

# La crisis y sus consecuencias en Michoacán: migración, narcotráfico y clientelismo

Adrien Quittre

Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS) – France

E-mail: [adrienquittre@gmail.com](mailto:adrienquittre@gmail.com)

---

## Resume

*Cet article analyse les effets précoces de la crise économique et financière mondiale sur deux capitales municipales du Michoacán, au Mexique. Les effets principaux (diminution des réceptions de transferts monétaires, retours de migrants, retardement des migrations) ont des répercussions majeures sur le modèle culturel de la migration. En effet, le ralentissement des dynamiques économiques et sociales des municipalités et l'échec des stratégies familiales de diversification des sources de revenus, dépendante de la migration internationale, montrent leurs limites face à la crise. C'est alors que des pratiques alternatives apparaissent chez ces familles.*

**Mots-clés:** *crise, migration internationale, stratégie familiale, transfert monétaire, Mexique*

---

## Resumen

*Este artículo analiza los efectos tempranos de la crisis económica y financiera mundial sobre dos capitales municipales de Michoacán, México. Los efectos principales (disminución de la recepción de remesas monetarias, retorno de los migrantes, retraso de las migraciones) tienen un impacto significativo sobre el modelo cultural de la migración. De hecho, la desaceleración de las dinámicas económicas y sociales de los municipios y el fracaso de las estrategias familiares para diversificar las fuentes de ingresos, dependientes de las migraciones internacionales, muestran las limitaciones frente a la crisis. Frente a este escenario es cuando emergen prácticas alternativas entre estas familias.*

**Palabras-clave:** *crisis, migración internacional, estrategia familiar, remesas monetarias, México*

---

## 1. Introducción

En 2007 una crisis económica reforzada por una crisis financiera se inició en Estados Unidos antes de propagarse paulatinamente por el resto del mundo. Meses más tarde, en 2008, esta crisis alcanzó su pico máximo, entre otros, con la quiebra en septiembre de la banca estadounidense Lehman Brothers y con la consecuente pérdida de confianza de los inversionistas. En Estados Unidos, el paro aumentó tan rápido como las quiebras. Los primeros afectados, los primeros despedidos, fueron los migrantes considerados ilegales que vinieron a buscar fortuna al otro lado de la frontera mexicana. Aún si este dato parece anecdótico, está lleno de consecuencias para muchos hogares. De hecho, a varias centenas de kilómetros de la frontera estadounidense, en el Estado de

Michoacán, en el centro-oeste de México, los habitantes de La Huacana y Villa Morelos han visto cómo caían sus ingresos.

En este artículo intentamos, en primer lugar, establecer un vínculo entre la crisis mundial y la degradación de la situación social y económica de esas dos cabeceras mexicanas. No omitimos el aspecto cultural en nuestro análisis, pero sólo lo mencionaremos brevemente para concentrarnos en el segundo punto, a saber: los hogares, los actores en los cuales centramos nuestro análisis, se adaptan a la evolución de su entorno. Desde hace dos décadas, un patrón apoyado por el Estado federal guía sus comportamientos. No obstante, esta situación se daba hasta antes de la crisis económica. ¿Qué ocurre después? Intentaremos demostrar que la crisis pone fin al patrón vigente y genera un grave problema para el desarrollo futuro en Michoacán.

La Huacana, cabecera municipal ubicada en Tierra Caliente aproximadamente a 160 km de Morelia (la capital del estado de Michoacán), contaba con 9,168 habitantes en 1990 y 9,022 en 2005 (INEGI, 2005). En cuanto a Villa Morelos, también cabecera municipal, ubicada a poco más de 60 km de la capital estatal, contaba en 1990 con 3,073 habitantes; quince años más tarde la población se había reducido a 2,457 habitantes. En ambos casos, además de las disminuciones, observamos una feminización de sus poblaciones. En 2000, el municipio de La Huacana mostró una intensidad migratoria calificada por el Consejo Nacional de Población - CONAPO (2002a y 2002b) de “mediana”. Mientras tanto, en esta misma fecha, el municipio de Morelos era la cuarta entidad municipal a nivel nacional con mayor índice de intensidad migratoria (4.47 por 0.53 en La Huacana) también según el CONAPO, que lo calificaba con el grado de intensidad migratoria “muy alta”. Asimismo, las dos localidades también se distinguen por el porcentaje de hogares receptores de remesas: 35.64% en Villa Morelos y 12.48% en los hogares huacanenses.

Durante mes y medio realicé un trabajo etnográfico en las dos cabeceras michoacanas. La información que colectamos apoya este artículo. Basándonos en la metodología de investigación de la *Grounded Theory*, que enfatiza la generación de teoría a partir de los datos recabados en el proceso de investigación, realizamos 47 entrevistas semi-directas en los meses de enero y febrero de 2009 en La Huacana y Villa Morelos. Todos los encuestados viven en La Huacana o Villa Morelos y tenían más de 25 años. El propósito inicial de estas entrevistas fue contribuir a la literatura socio-antropológica sobre estas dos regiones y sobre los habitantes de las comunidades de origen de migración masiva.

El análisis está dividido en tres ejes principales. Primero, para entrar al corazón de la cuestión, iniciaremos con la percepción de la crisis por los huacanenses y villenses. En ese punto

distinguiremos también los efectos inmediatos de ajuste frente a la coyuntura actual de los hogares y migrantes. En segundo lugar, trataremos las consecuencias de esta crisis sobre el patrón migratorio vigente. En concreto, discutiremos las dinámicas económicas y sociales, los cambios internos en los hogares y las alternativas implementadas por los hogares para asegurar ingresos necesarios para su supervivencia. En tercer lugar, explicaremos dos alternativas que ya existían antes de la crisis, el narcotráfico y el clientelismo político, pero que hoy aparecen con más fuerza. Éstas traen consecuencias considerables y por lo tanto muchas preguntas en cuanto al futuro del desarrollo en esas regiones de Michoacán. Por último, evaluaremos la situación a partir de los hallazgos encontrados en lo que sigue.

## 2. Los efectos tempranos de la crisis

La crisis económica mundial iniciada en Estados Unidos afectó también a La Huacana y Villa Morelos. Tanto los huacanenenses como los villenses expresan sus temores en las entrevistas realizadas. Una de ellas es Guadalupe, cocinera en el mercado de La Huacana:

*-¿Cómo se siente la crisis acá?*

*Ay mi hijo vieras como estamos ahorita. Uuuh... Más malo, del lunes pa'cá. Se hace el tiro... Si sabe Dios lo que vamos, sí, que ahorita entrando el año, que va ser de otro año de crisis? Yo ya le pido que nada más nos saque para comer, no pa'hacer dinero. Nomás para sobrevivir. [...]*

*-¿La gente ya no viene a comer en el mercado?*

*Ya no vienen. Hoy ya no gastan. Y luego es tantito que este pueblo es pobre. No hay trabajo. No hay industrias. No hay nada. ¿De dónde sacan dinero?*

*-¿Y los migrantes que se van y que se regresan...?*

*Ya no hay remesas. Ya no hay. Antes este, mandaban mucho dinero de Estados Unidos. Y ahora ya no hay. [Entrevista, 14 de enero de 2009]*

Este año, así como en los anteriores, la presidencia de La Huacana distribuyó juguetes a los niños para el 6 de enero, coincidiendo con la tradicional llegada de los Reyes Magos. La distribución de carritos, muñequitas, volantines y armas de plástico, organizada por el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), un organismo público encargado de instrumentar, aplicar y dar dimensión a las políticas públicas en el ámbito de la asistencia social, en el auditorio local siempre alcanza un alto éxito. Sin embargo, este año la situación era peculiar y diferente, pues se supone que el reparto de juguetes para los niños se da de forma complementaria a la de los hogares. En general, familias como las de Paloma, cocinera en el DIF, de 39 años, usan parte del dinero que sus familiares emigrados a Estados Unidos les envían especialmente para la fecha. Este año no fue así, o por lo menos sucedió en proporciones inferiores.

Las remesas son enviadas por intermedio de compañías privadas de *cash to cash* o por otros medios, tales como el regreso del padre o de los hijos a casa. Estos envíos son muy importantes para el buen funcionamiento de muchas familias. Los migrantes que trabajan en Estados Unidos destinan una parte, a veces considerable, de sus ingresos para enviar remesas a su familia que se quedó en México, permitiéndoles vivir. En La Huacana y Villa Morelos, salvo casos de gastos ostentosos y ocios, la mayor parte de estos envíos permiten a las familias comprar bienes básicos para dar de comer a sus miembros o utilizarlos en gastos de escolaridad o gastos de salud y remodelación y/o construcción de su casa (Corona Jiménez, 2007). La importancia de las remesas está vinculada con su naturaleza de ingreso exterior, ingreso tan alto que las familias no pueden concebir ganar tanto trabajando en La Huacana o en Villa Morelos (Canales y Montiel Armas, 2003).

Sin embargo, a la sombra de la crisis de Wall Street que tanto nutre los periódicos, los primeros en sufrir sus efectos son los inmigrantes fácilmente despedidos (Alarcón et al., 2009). Los sectores en los cuales suelen trabajar (servicios a personas, construcción, manufacturas, comercios) son los primeros afectados por la crisis. Las empresas de estos sectores reaccionan a la crisis con reformas que implican reducciones de salarios y despidos, que conducen inevitablemente a la incapacidad de enviar, al menos con la misma frecuencia que antes, parte de su salario a su hogar en México, dejándole además en una situación de mayor precariedad (Alarcón et al., 2009). Consecuencia: Paloma no recibió dinero de su esposo, por lo tanto este año no hubo Reyes Magos para Pablito, Mayito y Sandra.

A pesar de las alarmas de los periódicos locales y nacionales mexicanos y estadounidenses, los migrantes, ahora con menor salario o sin empleo, no necesariamente regresan a casa. Algunos migrantes legales (con papeles de residente o de ciudadano estadounidense) regresaron a sus casas de vacaciones, lo que algunos de ellos hacen cada año, pero regresaron con menos dinero por causa de la coyuntura.

*[...] la gente que vino en diciembre mucha viene nada más con su pasaje. Y para dos tres días andar aquí o una semana. Y cuando se vuelven a retirar, piden prestado para irse.* [Entrevista con Federico, 46 años, en Villa Morelos, 4 de febrero de 2009]

Las condiciones de permanencia en Estados Unidos son desfavorables para los inmigrantes mexicanos. Sin embargo, el volumen de los retornos no ha aumentado de forma considerable (Alarcón et al., 2009) porque el regreso posterior al país es potencialmente inseguro (el muro en la frontera con México es cada vez más peligroso de cruzar, el precio del pasaje con los coyotes

aumentó considerablemente, etc.) y porque muchos de ellos están a la espera del proceso de regularización prometido por el presidente estadounidense, Barack Obama, en su campaña.

A corto plazo, como analiza Arturo Avalos González en una entrevista, la consecuencia económica será enorme y no sólo porque muchos de ellos regresan sin nada:

*Entonces eso significa también menos remesas. Y también significa, si nosotros decíamos que cuando menos el 60 por ciento de las familias de La Huacana tiene, dependemos, hace rato te platicaba eso, dependemos de la gente que está en Estados Unidos. Pues eso nos afecta prácticamente toda la economía. Entonces la crisis nos está pegando.* [Entrevista en La Huacana, 21 de enero de 2009]

La tercera consecuencia directa de esta crisis se encuentra en las propias cabeceras. En efecto, vista la situación actual, los migrantes experimentados o los migrantes potenciales aplazan su proyecto migratorio. En primer lugar, porque no ignoran que encontrar un empleo en Estados Unidos sea algo difícil e incierto. En segundo lugar, porque no pueden reembolsar las deudas contraídas ante sus familiares y amigos, las cuales sirven para pagar a los “coyotes” o “polleros”, que les permiten pasar la frontera en Tijuana, Ciudad Juárez o Nuevo Laredo. Además, los familiares y amigos no tienen, a días de hoy, recursos para prestar dinero por las mismas razones.

Resumiendo brevemente la situación: observamos la reducción del volumen de las remesas debido al creciente paro -consecuencia de la crisis- que afecta a los migrantes mexicanos en Estados Unidos. A su vez, potenciales migrantes y migrantes experimentados que consideraban la posibilidad de una nueva experiencia al otro lado de la frontera, renuncian temporalmente a ello.

### **3. Las consecuencias sobre el patrón migratorio**

#### ***Dinámicas económicas y sociales en pérdida de velocidad***

El contexto de disminución del volumen de las remesas (Banco de México, 2010) tiene consecuencias directas e indirectas en las localidades y en su situación económica y social. Según los habitantes de La Huacana y Villa Morelos, los hogares no recibían durante los meses de enero y febrero del 2009 tantas remesas como ocurría hasta seis meses antes. Por tanto, sus consumos se ven afectados inmediatamente.

Es difícil afirmar que haya habido una disminución en los gastos destinados a bienes básicos (comida especialmente). Por el contrario, la parte de ingresos dirigidos a inversiones en construcción y remodelación de viviendas han sido reducidos considerablemente. En Villa Morelos el mercado inmobiliario de venta de casas u otras propiedades, que funcionaba bien algunos meses antes, está paralizado por completo, explicaba una abogada villense. Con la crisis económica, y siguiendo la “Ley de Engel” según la cual si aumentan los ingresos, la proporción relativa de éste

destinada a suplir necesidades alimenticias disminuye, en el caso que nos atañe de reducción de ingresos, las familias usan la mayor parte de sus ingresos para la compra de bienes de consumo básicos.

Las fiestas no trajeron los lotes de dólares como en los años anteriores. Carlos, jefe de un negocio de pollo, de 34 años, habitante de Villa Morelos, alega nuestras afirmaciones explicándonos así:

*Mira ahorita se resiente mucho porque hay poca llegada de dólares... de Estados Unidos. Hay poca llegada por... por la crisis que hay en Estados Unidos. Pues de eso depende directamente el comercio de aquí. Por ejemplo en diciembre que es una temporada muy buena, este... no vinieron casi... personas de Estados Unidos. Se baja el comercio. Hubo menos fiestas. Hubo menos compras. Entonces este... la gente ha recibido poco dinero de Estados Unidos. Y pues sí se resiente. La gente anda muy limitada. Porque se depende mucho de, de la llegada de dólares de Estados Unidos. [Entrevista, 9 de febrero de 2009]*

Carlos identifica una de las consecuencias indirectas de la escasez de remesas: sin esa entrada exterior, los hogares receptores disminuyen su consumo. Consecuentemente, los comerciantes ven sus ventas bajar y, por tanto, sus ingresos siguen también la misma curva descendente y así sucesivamente. Aunque los profesionales y los funcionarios públicos sostienen no estar tan afectados como el resto de la población, se observa, en cierta medida, una desaceleración económica verificada en las actividades comerciales, artesanales y agrícolas de las dos cabeceras municipales. Es más: las remesas financian una proporción significativa de las transacciones realizadas en las economías locales.

Este modelo de circulación y suministro monetario se asemeja al fenómeno de “dolarización” de las economías locales. Con la diferencia, señalada por Canales y Montiel Armas (2003), de que este proceso se limita al suministro de remesas y no al uso de la moneda estadounidense. El peso mexicano todavía está en vigor pero patrocinado por los dólares de los migrantes. Los envíos de los migrantes financian los comercios, la reproducción familiar y otras obras que benefician a la población. Según los mismos autores, habría una confusión debido a la escasez de informaciones sobre la complejidad del fenómeno migratorio y las remesas. La generación de empleos en los comercios u otras actividades sería un efecto indirecto de las remesas pero no con mayor impacto que cualquier otro ingreso: “en efecto, si consideramos que la migración de mexicanos a Estados Unidos es un fenómeno eminentemente laboral, entonces no cabe duda de que los ingresos obtenidos por los migrantes representan un fondo salarial, que como cualquier otro, tiende a usarse preferentemente para la reproducción cotidiana y generacional de su familia y comunidad” (Canales, 2001, citado por Canales y Montiel Armas, 2003, p.223).

En este contexto, las remesas, muy importantes anteriormente, descienden. A pesar de que éstas puedan ser cuestionables y en algunos casos mínimas, hay un efecto sobre la dinámica económica local. Arroyo Alejandro y Berumen Sandoval (2000, p.348) sugieren que “las comunidades rurales con alta marginación social y reconocida tradición migratoria sufren la reducción del monto de las remesas enviadas por sus emigrantes, que en su mayoría se establecen en Estados Unidos [...]”. Y la llegada de remesas se destaca por su insuficiencia en el mejoramiento de una situación de marginalidad social, según Canales (2005, p.14). El tiempo relativamente largo, si es el único factor, no puede contribuir al mejoramiento de ésta sólo porque, también según Canales (2005), ninguna política pública de desarrollo local ha sido aplicada de manera realmente eficaz.

### ***Cambios en los hogares***

Los hogares producen diferentes adaptaciones después de la migración de algunos de sus miembros. Estas adaptaciones son, en primer lugar, el resultado de la feminización de las poblaciones de La Huacana y Villa Morelos. Asimismo, se observa una situación similar en otros contextos fuera de Michoacán. La mayoría de los migrantes son hombres, quienes dejan a su mujer, hijos o sus padres para irse al Norte. Este fenómeno se distingue claramente cuando observamos el índice de masculinidad: La Huacana presentaba 0.88 y Villa 0.82 en 2005<sup>1</sup>.

La migración encierra un aspecto social que perpetua el proceso. Los jóvenes entre catorce y veinte años están predispuestos a migrar. Testigos cotidianos de migraciones, el acto de migrar les parece un comportamiento normal (Kandel y Massey, 2002). A través de la migración, señala Baez Cubero et al. (2005), encuentran un medio para adquirir su independencia con respecto a sus padres, algo que no es fácil obtener en el contexto del hogar. Además de ganar y administrar ellos mismos su propio dinero, la migración se semeja a un rito de iniciación, lo que Baez Cubero et al. (2005, p.33) llama “el hacerse hombre”, entendido en el sentido de adquirir madurez. La adquisición de prestigio ante los amigos y ante los individuos de sexo opuesto pertenece a las aspiraciones sociales y económicas de los jóvenes. La prueba innegable del éxito de la experiencia migratoria se demuestra ostensiblemente por un nivel de vida superior al de los demás del grupo. Se manifiesta materialmente por la compra de un vehículo estadounidense y la posesión de objetos suntuosos.

Pero nos aseguramos moderar el carácter ritual de la migración, especialmente en una generación que creció sin la presencia paternal. Migrar para esos jóvenes también significa reproducir el comportamiento de su padre, de sus tíos, de sus hermanos. Durante la ausencia del padre los

---

<sup>1</sup> La proporción de masculinidad es el cociente de la población masculina total sobre la población femenina total. En 2005 La Huacana tenía una proporción de masculinidad de 88 hombres por 100 mujeres (4.211 hombres y 4.811 mujeres). A la misma fecha, Villa Morelos, apenas llegaba a 82 hombres por 100 mujeres (1.104 hombres y 1.353 mujeres).

jóvenes posponen a segundo rango la obligación económica de irse al Norte para reemplazarla por una obligación social, en parte porque “su proyecto de vida se traslada a otro ámbito territorial, y están también ansiosos del prestigio social que confiere lanzarse a la aventura del norte” (Mestries Benquet, 2002, p.82). En muchos hogares la madre educa sola a los hijos, a veces con la ayuda de los abuelos y tíos. No se benefician del ejemplo de un padre. La representación paternal no suele aparecer más que una vez al año (Baez Cubero et al., 2005) y esta situación produce que la madre tenga que asumir la responsabilidad de educar y formar a los hijos, además de transmitirles cariño.

Con el padre ausente, la figura que asume tradicionalmente la jefatura familiar, la madre administra las tareas del hogar y la educación de los niños que “supuestamente comparte con el esposo” y ve sus responsabilidades aumentar. Durante la ausencia del jefe de hogar las tareas reproductivas, la perpetuación del trabajo en la parcela, las obligaciones administrativas, jurídicas y sociales, etc., repercuten en la madre de familia, más allá de los cargos que suele asumir. Estas tareas, según Auroi (2008), son normativamente atribuidas a los hombres y sólo es después de una larga ausencia cuando se produce la transferencia de responsabilidades. Por ninguna razón, añaden Guzmán Gómez y León López (2005), reduce el volumen de tareas que ya asumía antes de la partida de su esposo. La emigración del hombre modifica la organización familiar con efectos, muchas veces, sustanciales sobre las condiciones económicas, sociales y psicológicas de los miembros del hogar, que ven como sus familias tienden a feminizarse.

El aumento del volumen de trabajo de la madre justifica una incorporación temprana, “antes de los doce años”, de las muchachas (Guzmán Gómez y León López, 2005). El trabajo reproductivo está repartido. Martínez (1999) habla de flexibilidad interna aplicada dentro del hogar. La madre se asegura de sus nuevos cargos productivos en paralelo con la reorganización de las actividades de los demás miembros. En concreto, los hijos mayores suelen encargarse de lavar los uniformes de los pequeños, de cocinar, barrer, entre otras tareas:

*Mis hijos también, me ayudan cuando estoy acá. También cocinan, porque yo no les puedo hacer de comer. Y luego llego yo para hacerle las cenas nada más. Y con el almuerzo, bueno ahorita que están en la escuela yo les doy el dinero para que a la escuela compren que comer, y a la comida les doy para que compren la comida de medio día... Y ya en la tarde pues yo llego pero ellos van. Ellos se encargan de todo que está en la casa. Son hombrecitos pero de todas maneras me ayudan. Hasta lavar su uniforme, porque nada más tienen un uniforme porque no tengo para comprarles más. Nada más llegan y se lo quitan y lo lavan y lo ponen a secar. Ya en la mañana se los plancho yo. Ya en la mañana ya están secos. Sí, cooperan también ellos. [Entrevista con María, 46 años, 8 de enero de 2009]*

En suma, asistimos a una repartición de las tareas dentro de la familia nuclear, donde se incluye por ejemplo la atribución “temporal” de la jefatura y la incorporación de los niños (y especialmente “las niñas”) en el trabajo doméstico, aunque también en el trabajo agrícola o informal. A este proceso hay que añadir la pérdida de autoridad y la desintegración familiar, como consecuencia de las migraciones. La solidaridad y reciprocidad familiares no bastan para superar la pérdida. Otro fenómeno complementario a la feminización es el envejecimiento de las poblaciones de La Huacana y Villa Morelos. Además, la mayoría de los migrantes son jóvenes aptos para trabajar.

### ***Sobrevivir gracias a la diversificación de los ingresos***

Origen de estas adaptaciones, la migración de la fuerzas de trabajo se explica principalmente por la falta de viabilidad de la pequeña y mediana agricultura. Ese sector recibía importantes subsidios y ayudas federales antes de 1982. Ahora sufre con la apertura al mercado internacional. El resultado es la progresiva disminución de los ingresos de los pequeños productores. El efecto conjugado del alza de los costes de producción y la baja de los precios de cereales juega un papel importante sobre el resultado (Steffen Riedmann y Echánove Huacuja, 2000). Las ayudas federales “Procampo” aplicadas para facilitar el periodo de transición llegaron a su fin a principios del 2008. En estas condiciones, la situación del sector agropecuario incita a la migración y a la salarización o semi-salarización de los hogares rurales.

Mientras tanto, el sector terciario, y muy en particular los comercios que existen en La Huacana y Villa Morelos, están condenados a adaptarse a los ingresos decrecientes de los pequeños productores locales. A sabiendas de que consumo e ingresos disminuyen, sólo pueden vender pequeñas cantidades de productos baratos y de mala calidad. De este modo, no es de extrañar que algunos comercios, “nuevos” y “antiguos”, propongan una variedad poco extensa de bienes.

### ***¿El fin del patrón migratorio?***

Con la actual crisis económica nacida en los Estados Unidos, la estrategia que consistía en diversificar las fuentes de ingresos se agota. Los efectos combinados de escasez de remesas, del retraso de migraciones y de la propia crisis, en Estados Unidos y también en México, parecen poner fin al patrón migratorio vigente hasta la actualidad. La crisis económica mundial induce a la contención de los flujos migratorios originarios de La Huacana y Villa Morelos. Salvo salidas excepcionales, migraciones planeadas antes del desencadenamiento de la crisis y regresos de migrantes residentes legales o naturalizados estadounidenses hacia su país de adopción, la migración mexicana parece interrumpirse mientras la economía vecina se recupere<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Esto no significa que en este momento la economía mexicana haya tomado la misma dirección.

Las adaptaciones puestas en marcha por los hogares y la diversificación de las fuentes de ingresos perturbados por la crisis se han vuelto innecesarias en el contexto actual. Sin sus recursos exteriores las economías dolarizadas de La Huacana y Villa Morelos ya no cuentan con una economía local activa para mantener la dinámica económica. El impacto de la crisis es socialmente penoso para los hogares huacanenses y villenses y, en términos económicos, falla el modelo cultural de migración definido por Kandel y Massey (2002).

#### **4. Alternativas por descubrir: el narcotráfico y el clientelismo político**

En esta situación precaria, sin la posibilidad suplementaria de diversificar las fuentes de ingreso tras la reciente crisis económica y con la alternativa de la migración bloqueada, ¿qué opciones les queda a los huacanenses y villenses para sobrevivir? ¿Con qué soluciones viables pueden contar frente a la crisis económica mundial?

Aunque sea una práctica antigua, el clientelismo político aparece como una de las soluciones que practican los michoacanos. De igual manera, la reciente explosión del narcotráfico y la extensión sin fin de los carteles conllevan a una respuesta complementaria. El vínculo entre estos dos fenómenos parece innegable, aunque no se propone un vínculo directo, sino indirecto. Los arrestos y asesinatos que acontecen en Michoacán desde inicios del 2009 parecen confirmar nuestra hipótesis.

El clientelismo político asocia, en una relación de “flujos de reciprocidad” (Shedler y Manríquez, 2004, p.73), a los pobres e impotentes -“actores dominados”-, con políticos y personajes influyentes -“actores dominantes”-. Los hogares necesitados se integran en una relación de subordinación asimétrica y jerárquica bajo la coacción de sus condiciones de vida (Shedler y Manríquez, 2004). Los flujos de reciprocidad que se concretizan en deudas morales, como votos a favor del actor dominante, son la consecuencia de los favores y ayudas regalados por personajes influyentes en el hogar. Entonces se constituyen “cadenas de solidaridad clientelistas”, tal y como las denomina Marie (1997, p.94), cuya calidad es organizar las relaciones entre individuos según su estatus propio y la naturaleza de sus intercambios. Todavía según Marie, la deuda interindividual nacida del intercambio mantiene las prácticas clientelistas en todos los “niveles de la escala social”.

En términos concretos, el uso de prácticas clientelistas es fundamental para la seguridad económica cotidiana de los beneficiarios. Si Paloma trabaja como cocinera en el DIF es porque recibió el cargo como recompensa por su participación activa en la campaña del PRI en las elecciones de noviembre de 2007, como ella misma lo confirma en otra entrevista:

*Cuando nosotros ganamos aquí las elecciones ahí me dijeron que yo trabajaba en las cocinas del DIF.*

Esta recompensa que consiguió gracias al partido, le permitió superar la irregularidad crónica de las remesas que le enviaba su esposo. Con la crisis, su esposo y su hijo de diecisiete años regresaron del Norte. Ahora no recibe remesas. Además, su baja inversión posterior a las elecciones en el partido le ocasionó la pérdida de su trabajo después de remodelación del personal de la Presidencia en 2010. A pesar de la falta de confianza que admiten tener, los huacanenses y villenses no dudan en declarar que sólo la política les permitirá salir adelante. Por su parte Bizberg, (2007) considera importante destacar también el legado político e institucional del PRI en el Estado.

La actitud electoralista y las prácticas cultivadas por las autoridades políticas municipales, estatales y federales como la distribución de juguetes para los Reyes Magos, algunos programas sociales y ciertas promesas electorales generan reflejos clientelistas por parte de los mexicanos. De igual manera, el cambio completo del personal de la administración municipal después de cada elección, “salvo si el mismo partido vuelve a ganar”, daña la continuidad del trabajo realizado y su buen funcionamiento. Los proyectos de largo plazo y la continuidad de las políticas municipales llegan a su fin con la legislatura municipal. Edil de uno de los partidos de oposición en La Huacana, Roberto, aproximadamente 50 años, revela su opinión así:

*Entra el otro presidente y que hace, una correzón, a todos los que están ahí. Así que en el período que estuvimos ahí hay personas que no alcanzaron a pagar su casa, hay personas que apenas se empezaban a acomodar económicamente pero llegan y “pum”, y echan para atrás todo. Todo se acabó, y yo veo eso también mal porque yo considero que si hay personas en esos puestos, que ya están trabajando y lo están haciendo bien, y duraron año y medio<sup>3</sup> para aprender aquello y hacerlo bien, llegan y “pum” los quitan y meten a otro que va durar otro año y medio para poder aprender aquello. Así que nunca se desarrolla el proyecto, porque están metiendo diferentes personas y nunca hay quien en realidad se quede ahí a hacerlo todo. [Entrevista, 7 de enero de 2009]*

Cuando Teresa, 65 años, acompañaba a Verónica en la campaña electoral de 2007 para las elecciones municipal en Villa Morelos estaba guiada por ideas como “un nuevo partido en la Presidencia o una mujer para Presidente municipal”, pero su profunda implicación también esconde intereses personales: dos de sus trece hijos trabajan para pagar sus estudios en Morelia, su hija busca empleo, etc. También añadió, después de la entrevista, su voluntad de involucrarse personalmente en la campaña política de Verónica para las próximas elecciones municipales de

---

<sup>3</sup> El periodo de legislatura de los gobiernos municipales es de tres años.

Villa Morelos a finales de 2010. Pero los flujos, para que sean recíprocos, necesitan ser suficientes tanto de una parte como de otra para poder perpetuar el mecanismo (Marie, 1997).

Dentro de la lucha frenética de los partidos políticos por apropiarse del gobierno municipal, sus miembros se emplean tanto al servicio de la colectividad como a partir de sus propios intereses personales.

*Yo pienso que sí. Para mí todos los partidos son buenos si se apegan a sus principios y a su doctrina. Los que son, ya los que son malos es la gente que está al frente. Porque bueno, porque no todo se apegan a lo que son los principios y a los personajes del PRI, se pierde. Entonces ellos ya no ven más bien que su beneficio personal o de unos cuantos. No tienen esa visión realmente de político que realmente ayuda a la gente. Son pocos porque no te voy decir que todos, no voy a generalizar, no voy a generalizar. Son pocos los políticos que realmente se dan al servicio de la gente [Entrevista con Verónica en Villa Morelos, 9 de febrero de 2009]*

Este comportamiento centrado exclusivamente en los miembros y simpatizantes del partido en el poder suscita obstáculos y la fidelidad llega a ser un valor superior. Las elecciones municipales siempre se presentan como muy animadas y controvertidas; provocan tensiones a veces profundas entre partidarios (“o sea, los amigos o familiares antes de la campaña política”) de los tres mayores partidos políticos mexicanos. Las relaciones entre el individuo, el hogar y la política ofrecen otros casos de retribución, directa o indirecta. Por ejemplo, en muchos casos, la atribución de ayudas sociales, tales como el programa nacional “Oportunidades”, no respeta plenamente y objetivamente los criterios de elegibilidad de la población determinada. Por su frecuencia, “Oportunidades” no proporciona una ayuda significativa pero ya es algo. Los hogares receptores de esa ayuda no están en las condiciones de necesidad que motivaron la aplicación del programa durante el sexenio del Presidente Vicente Fox Quesada. Amalia, abogada de Villa Morelos de 43 años, critica el programa:

*Hay gente aquí que tiene negocios, que tienen buenas casas, que están recibiendo, y le dan, le dan dinero. Entonces, yo creo que allí está mal aplicado. Sí! Y hay otra gente que está enferma, que no tienen su acta de nacimiento, que no tienen quien los ayude, quien los apoye, y no les dan nada. Eso es lo que pasa con esos programas [Entrevista, 4 de febrero de 2009]*

¿Dónde aparece entonces el vínculo entre clientelismo político activo y la actividad ilícita llamada narcotráfico? Se trata de algo más reciente en Villa Morelos, pero profundamente anclado en La Huacana. El fenómeno está presente en Michoacán desde hace varios años. Todo el mundo habla del narcotráfico, aunque no abiertamente. Cada cual tiene su anécdota o conoce al amigo de

un amigo que tiene un pie en esas cosas. En la cabecera huacanense el narcotráfico es una actividad subterránea que nadie menoscaba.

Su presencia se manifiesta de tres formas principales: consumo, producción, violencia. La primera, el aumento del consumo de drogas de tipo marihuana y sintéticas en los dos municipios es un comportamiento bastante nuevo que se está ampliando. La Huacana y Tierra Caliente fueron blanco de interés de los carteles muy pronto porque su clima es adecuado para la producción de marihuana destinada a la exportación sin que tengan la obligación de realizar muchas inversiones. La producción local favoreció también la expansión del consumo en Michoacán. Pero si México se desarrolla como país de consumo, todavía se mantiene alejado de las cantidades consumidas en Estados Unidos. Los campesinos emprendieron la cosecha de marihuana “en los cerros”, según José Antonio, huacanense de aproximadamente 30 años y varios otros entrevistados. Mucho más rentable que el maíz y el ajonjolí, el cáñamo atrajo inevitablemente los carteles del Norte de México. Dos grupos delictivos se desplegaron en Michoacán: el cartel de “La Familia” relacionado con el Cartel de Sinaloa y “Los Zetas”, un grupo de mercenarios originalmente contratados por el Cartel del Golfo.

José Antonio sigue explicando que en La Huacana las cosas están muy bien hechas porque mientras una familia vende productos psicotrópicos la otra vende armas, “sin que estas dos pertenezcan claramente a un cartel previamente citado”. Ambas familias viven en paz con ocasionales contiendas, entre sí o con los militares o policía, debidamente registradas por los titulares de los periódicos locales. Estos enfrentamientos violentos y asesinatos encierran a los habitantes en un permanente sentimiento de miedo.

El ambiente es violento por su modo de funcionamiento. Existirían ritos de iniciación o bautismos de entrada en los grupos que trabajan para los dos cárteles operando en La Huacana. Un rumor afirma que hay que matar un cierto número de perros o una persona para poder integrarse plenamente al grupo. Si este rumor puede parecer ficción, la violencia política no lo es. El 4 de enero de 2008 los cadáveres de Ramiro Rubio Esquivel y su chofer fueron encontrados en Ario de Rosales, municipio vecino de La Huacana. Rubio Esquivel es un importante terrateniente local y era Presidente municipal priista en la legislatura 1999-2001. En las elecciones municipales de 2007, tras inestabilidades internas en su partido anterior, se presentó como candidato panista (Notimex, 2008).

Otro ejemplo: en abril de 2009 el cuerpo de un funcionario fue encontrado en un río. Fue secuestrado durante dos días, víctima de golpes y de tortura antes de recibir cinco balazos en el cuerpo, tres de éstos en la cabeza. Nada explica tanta violencia, salvo un rumor que corría antes de

su muerte. Uno o más de sus hermanos viven en Guerrero, estado vecino al sur de Michoacán y estarían implicados en conflictos oponiendo Los Zetas de Guerrero con La Familia de Michoacán.

El incremento de la violencia que conoció Michoacán estos dos últimos años también está relacionado con la “guerra contra el narcotráfico” desencadenada por el Presidente de la República once días después de su toma de cargo en diciembre de 2006. Desde entonces, la producción local de marihuana habría disminuido e incluso desaparecido, según varias fuentes. Pero el costo de esta disminución es la militarización de Michoacán, así como un estado de violencia permanente.

Según Malkin (2001), la producción de psicotrópicos es una respuesta a los problemas de los campesinos rurales frente a los cambios económicos y agropecuarios acaecidos desde los años 1990. Para nosotros, amplía la lista de opciones disponibles –sin resolver los problemas sociales y económicos de los huacanenses y villenses– por los hogares para establecer su estrategia de diversificación de las fuentes de ingresos a pesar de las relaciones que se establecen con los narcotraficantes. Ahora que la crisis económica deja estéril la solución formulada por la emigración hacia Estados Unidos, la implicación de miembros de las familias en el narcotráfico emerge como alternativa potencial para aumentar los ingresos familiares.

En La Huacana algunos pocos habitantes producen marihuana, enfrentándose a riesgos enormes, y la venden a intermediarios de los narcotraficantes. Sus ganancias, altamente superiores a las que pueden obtener produciendo cereales o verduras, les permiten asegurar su supervivencia. Otros huacanenses, ahora que la mayor producción de drogas en México es de las sintéticas (cristal, anfetaminas, etc.), se vuelven miembros de un cartel y asumen funciones diversas.

Al mismo tiempo en Villa Morelos y La Huacana observamos un progresivo crecimiento de la violencia a través de secuestros. Desde el inofensivo secuestro de un perro con el propósito de pedir una recompensa al dueño por haber “encontrado por casualidad” su mascota lejos de su casa, hasta secuestros de personalidades políticas para pedir dinero a sus familiares. Las familias de los secuestrados no necesariamente presentan signos evidentes de riqueza. En muchos casos, la única señal es que algunos de sus miembros o familiares trabajan en Estados Unidos y prácticamente sólo los migrantes son capaces de pagar el dinero del rescate reclamado a la familia. Asimismo, el secuestro también puede ser una amenaza de las organizaciones criminales puesta a ejecución, signo de intimidación o respuesta a un ataque, utilizada como armas suplementarias de los carteles.

## **5. Conclusiones**

Hemos hablado, en primer lugar, sobre el punto de vista de los habitantes de La Hucana y Villa Morelos y el impacto de la crisis económica mundial sobre su cotidiano. En general, encontramos factores que tienen su origen en problemas que afectan la coyuntura actual: la escasez de remesas, el retraso de las migraciones y el menor impacto económico de las visitas de mexicanos residentes en Estados Unidos comparado con años anteriores. Consecuentemente, el patrón migratorio vigente desde los años 1990 está sacudido por estos factores y las dinámicas económicas y sociales se frenaron debido a menores ingresos provenientes del extranjero. El descenso del consumo genera consecuencias importantes en los demás sectores económicos dependientes y la economía dolarizada funciona más lentamente.

Antes de que empezara la crisis, los hogares huacanenses y villenses ya habían concebido adaptaciones a nivel intra-familiar que les permitían afrontar la salida de algunos de sus miembros. La transferencia de la jefatura familiar a la madre durante la ausencia del padre, el trabajo temprano de los niños, la flexibilización interna con el propósito de asegurar las diversas tareas domésticas y familiares son algunas de esas adaptaciones en estas cabeceras que han vivido una feminización de la población. En un contexto de migración intensiva, los jóvenes también aspiran por diversas razones -no exclusivamente económicas- a migrar. De forma más general, hemos observado, y las entrevistas lo confirmaron, una pérdida de autoridad familiar asociada con la desintegración familiar.

A nivel familiar la estrategia consistía en asegurar la supervivencia del hogar a través de la diversificación de las fuentes de ingresos. La migración encontraba su origen en la inviabilidad del sector agropecuario para los pequeños y medianos productores y en la debilidad del comercio para asegurar un nivel de vida decente. El fin de las ayudas atribuidas al sector agropecuario acentuó la situación precaria. No obstante, la migración, principal alternativa hasta ese momento, desvanece tras la crisis y el patrón migratorio aplicado hasta hoy pasa a ser inviable.

La diversificación de las fuentes de ingreso está en la búsqueda de nuevas estrategias de supervivencia. Aunque no sean recursos nuevos, el clientelismo y el narcotráfico surgen claramente como soluciones posibles. En cuanto al clientelismo político, los flujos de reciprocidad y las relaciones asimétricas y jerárquicas no son ni envidiables ni seguras. Sin embargo, huacanenses y villenses buscan por ese medio asegurar su cotidiano, así como lo hacían antes como el patrón migratorio hoy en quiebra. Por otro lado, en lo que se refiere al desarrollo incesante de las actividades ilícitas ligadas al narcotráfico, hay que considerar que La Huacana era una zona de producción de marihuana gracias a su adecuado clima. Hoy sigue siéndolo, pero pierde influencia con la producción de drogas sintéticas. En una vuelta más de tuerca, la búsqueda de nuevos mercados por los narcotraficantes genera el crecimiento del consumo local, fomentado por unos

carteles que pueden ser considerados como formas avanzadas de los actores de la globalización. Finalmente, la presencia de los carteles en Michoacán produce un incremento de violencia, sobre todo desde el desencadenamiento de la “guerra contra el narcotráfico” impulsada por el Presidente Felipe Calderón. Los conflictos entre policías/militares y narcos o conflictos entre narcos entre sí, los secuestros, los asesinatos políticos y el clima de miedo perfectamente asumido por los narcotraficantes, políticos y los medios socavan el cotidiano de los michoacanos. A pesar del temor, algunos huacanenses y villenses se implican en esta compleja trama ya que también consiste una fuente de ingreso. Sólo cuando la crisis iniciada en 2007 acabe, podremos evaluar el estado del desastre. En este momento el clientelismo y el narcotráfico se presentan como refugios para quienes se atreven a cruzar la frontera legal.

Para concluir, nos cabe preguntar ¿cuál es el vínculo entre los niveles global y local en todo esto? En primer lugar, hemos destacado la unión que mantienen muchas familias de las cabeceras de La Huacana y Villa Morelos con Estados Unidos. En segundo lugar, las organizaciones ilícitas (los carteles) representan formas más avanzadas de adaptación a exigencias de la globalización neoliberal (privatización, desregularización, liberalización, descentralización). Por otra parte, la crisis económica nacida en los Estados Unidos transforma el cotidiano de poblaciones físicamente alejadas del epicentro de la tormenta. Sin embargo, huacanenses y villenses buscan activamente alguna escapatoria para sobrevivir, jugando el papel de actor. De este modo, la pregunta final sería la siguiente: ¿asistimos realmente al fin definitivo de un patrón migratorio o sólo es un paréntesis frente a una posterior reanudación?

## Bibliografía

- Alarcón, R.; Cruz, R.; Díaz-Bautista, A.; González-König, G.; Izquierdo, A.; Yrizar, G. y Zenteno, R. (2009). *La crisis financiera en Estados Unidos y su impacto en la migración mexicana*, Migraciones Internacionales, 5 (1): 193-210.
- Arroyo Alejandro, J. y Berumen Sandoval, S. (2000). *Efectos subregionales de las remesas de emigrantes mexicanos en Estados Unidos*, Comercio exterior, 340-349.
- Auroi, C. (2008) *Les envois de fonds pour le développement local. Réflexions à partir de cas latino-américains*, in Yépez, I. y Herrera, G. (eds.) *Nouvelles migrations latino-américaines en Europe: Bilans et défis*, pp.169-194, Barcelona: Publications i Edicions de la UB y Presses Universitaires de Louvain-UCL.
- Baez Cubero, M.; Moreno, B.; Garrett, G. y Fierro, U. (2005) *Reconfigurando la comunidad. Efectos de la migración entre los hñahñu del Valle del Mezquital*, in *Jornadas del migrante* (15-17 marzo 2006), México: Comisión Bicameral del Sistema de Bibliotecas, Comisión de Relaciones Exteriores y Coordinación de Organismos Internacionales de la LIX Legislatura de la Cámara de Diputados, pp.31-44.
- Banco de México (2010). *Estadística de ingresos por remesas de forma mensual*, URL: <http://www.banxico.org.mx/> (Consulta: 15 de marzo de 2010)
- Bizberg, Ilán (2007). *La sociedad civil en el nuevo régimen político*, Foro internacional, 190: 785-816.
- Canales, A. (2005) *El papel económico y productivo de las remesas en México. Una visión crítica*, in Seminario internacional Problemas y desafíos de la migración y el desarrollo en América (Cuernavaca, 7-9 abril), URL: <http://www.migracionydesarrollo.org> (Consulta: 25 de septiembre de 2008)
- Canales, A. y Montiel Armas I. (2003). *Vivir del dólar: hogares, remesas y migración*, in López Castro, G. (coord.) *Díaspóra michoacana*, pp.223-245, Zamora: El Colegio de Michoacán.
- CONAPO (2002a). *Indicadores sobre migración a Estados Unidos, índice y grado de intensidad migratoria por entidad federativa*. México: CONAPO.
- CONAPO (2002b). *Índices de intensidad migratoria México-Estados Unidos 2000*. México: CONAPO.
- Corona Jiménez, M-Á. (2007). *La economía de Tlapanalá*, Migraciones internacionales, 4 (2): 93-120.
- Guzmán Gómez, E. y León López, A. (2005). *Multiactividad y migración campesina en el poniente de Morelos, México*, Política y Cultura, 23: 103-120.
- INEGI (2005). *II Censo de Población y Vivienda 2005*. URL: [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx) (Consulta: 15 de marzo de 2009)
- Kandel, W. y Massey, D. S. (2002). *The Culture of Mexican Migration: A Theoretical and Empirical Analysis*, Social Forces, 80 (3): 981-1004.
- Marie, A. (1997). *L'Afrique des individus: itinéraires citadins dans l'Afrique contemporaine* (Abidjan, Bamako, Dakar, Niamey). Paris: Karthala.
- Martínez, L. (1999) *La nueva ruralidad en el Ecuador*, Iconos, 8: 12-19.
- Mestries Benquet, F. (2002). *El rancho se nos llenó de viejos: Crisis del agro y migración internacional en Zacatecas*. México: Plaza y Valdes Editores.
- Mestries, F. (2006) *Entre la migración internacional y la diversificación de cultivos. Los pequeños productores de café en dos localidades de Veracruz*, Sociológica, 21 (60): 75-108.
- Notimex (2008). *Ejecutan e incineran a ex alcalde en Michoacán*. El Universal, México, 4 de enero, URL: [www.eluniversal.com.mx](http://www.eluniversal.com.mx) (Consulta: 28 de marzo de 2009)
- Shedler, A. y Manriquez, L. (2004) "El voto es nuestro". *Cómo los ciudadanos mexicanos perciben el clientelismo electoral*, Revista Mexicana de Sociología, 66 (1): 57-97.

44 *La crisis y sus consecuencias en Michoacán*

Steffen Riedmann, C. y Echánove Huacuja, F. (2000) *Sobreviviendo a la apertura comercial: el caso de los ejidatarios productores de granos*, *Sociológica*, 15 (44): 69-96.